









## تمهيد

بناء على اختصاص الهيئة العامة للطيران المدني بتنظيم قطاع الطيران المدني وصناعة النقل الجوي في المملكة العربية السعودية وتنميتهما وتطويرهما، وتهيئتهما كعنصر جذب استثماري للقطاع الخاص الوطني والأجنبي باعتبارهما رافداً مهماً من روافد الاقتصاد الوطني، وفق ما نصت عليه المادة الرابعة من تنظيم الهيئة العامة للطيران المدني الصادر بقرار مجلس الوزراء رقم 33 بتاريخ المادي العيئة في سبيل تحقيق ذلك وضع السياسات التي تسير عليها لتحقيق أغراضها واللوائح التنفيذية المنظمة لهذا القطاع واعتمادها والإشراف على تنفيذها ، عليه تم إعداد السياسة الاقتصادية للطيران المدني والتي تسهم بدعم وتحقيق أهداف الاستراتيجية الوطنية لقطاع الطيران





# نطاق السياسة وأهدافها

يركز نطاق هذه السياسة على اقتصاديات قطاع الطيران بما فيها النقل الجوي، والمطارات، والمناولة الأرضية والشحن الجوي بسبب تأثيرها المباشر على الأداء العام للقطاع، وترابطها، وتأثيرها العميق على خدمات المسافرين والشحنات والبريد

وتهدف السياسة الاقتصادية للطيران المدني إلى تحقيق العديد من الأهداف ومنها: تعزيز القدرة التنافسية، وتحسين الكفاءة التشغيلية وتجربة العميل، وتشجيع الاستثمار، وضمان العدالة والشفافية، وخلق فرص وظيفية مع ضمان التوافق مع أفضل المارسات الدولية، والتوجه الاستراتيجي العام الوارد في استراتيجية الطيران الوطنية، والمساهمة في رفع الناتج الحلي الإجمالي للاقتصاد الوطني





## مبادئ السياسة

### أولاً: المنافسة والسوق المفتوحة

يعتبر تعزيز المنافسة بمثابة محرك للنمو والابتكار في قطاع الطيران، حيث تسعى هذه السياسة إلى خلق بيئة سوق مفتوحة وتنافسية ضمن إطار من العدالة والشفافية تحفز المستثمرين في قطاع الطيران على تحسين الكفاءة وتشجيع الابتكار عند تقديم الخدمات وتنفيذ العمليات، وخفض التكاليف، كما يضمن تكافؤ الفرص ومنع الاحتكار، مما ينعكس على تجربة العميل

## ثانياً: الشفافية والمسؤولية في التعاملات التجارية

تؤكد هذه السياسة على أهمية تبني مبدأ الشفافية وتحمل المسؤولية في جميع التعاملات التجارية داخل قطاع الطيران، مما يساعد على تحقيق ما يلى:

- 1- خلق بيئة أعمال تخضع فيها جميع الارتباطات للعدالة والتعاون، مما يعزز الثقة بين أصحاب الملحة ويقلل من المخاطر ويدعم النمو المستدام
  - 2- يعزز وجود بيئة جاذبة للاستثمارات الأجنبية
- 3- طوير أداء المشغلين ومقدمي الخدمات الحاليين، كما يحد من عدم تناسق العلومات فيما بينهم
- 4- الحد من وجود النزاعات وتحقيق الامتثال لكافة الالتزامات وتنفيذ الحقوق



#### ثالثاً: الاستدامة المالية

تركز السياسـة على الاسـتدامة المالية كمحرك لمرونة القطاع، من خلال إنشـاء أطر ماليـة قوية وضمان الامتثال، مما يسـاعد عـلى تحقيق ما يلى:

- 1- تمكين أصحاب المصلحة من تحمل تقلبات السوق، والتغلب على التحديات غير المتوقعة وتجنب الأزمات المالية، والاستمرار في تقديم خدمات عالية الجودة مع تحقيق الأرباح
- 2- تعزيــز قيمــة تدفقات الإيرادات غــير المتعلقه بالطيران كجزء من الســلامة المالية للمطارات
- 3- تعزيــز الصحــة المالية لقدمي الخدمــات في قطاع الطيران، والمســاهمة في خلق قطاع طيران اقتصــادي مزدهر
  - 4 تطوير البنية التحتية وتحسين الاستثمارات

### رابعاً: الاستخدام الأمثل للموارد

يؤكــد هــذا المبدأ على أهمية الاســتخدام الفعال للبنية التحتيــة والخدمات المقدمة في قطــاع الطيران، ويســعى إلى تحقيق مايلي:

- 1- تمكـين الوصـول إلى المـوارد والبنيـة التحتية بطريقـة عادلة وإزالـة الحواجز غير الضروريـة وضمـان تكافؤ الفرص
- 2- تعزيــز الاســتخدام الفعــال للبنيــة التحتيــة القائمــة، وتقليل الهــدر وتحقيق الاســتفادة القصــوي مــن الاســتثمارات الحالية
- 3- التأكـد مـن تخصيـص المـوارد بمـا يتمـاشى مع أهـداف النمـو الاسـتراتيجية والاحتياجـات التشـغيلية
  - 4- تحفيز الاستثمار في البنية التحتية والتقنية لدعم الاستخدام الفعال للموارد





## الجهات ذات العلاقة والأدوار المتوقعة منها

من أجل تحقيق أهداف هذه السياسة، على الجهات ذات العلاقة المحددة أدناه ودون إخلال باختصاصات الجهات الحكومية الأخرى أن تكون مسؤولة عن أدوارها كما يلى:

## الهيئة العامة للطيران المدني

- 1- تنفيذ مبادئ السياسة وإعداد التشريعات الاقتصادية اللازمة لتنفيذها
- 2- التأكد من امتثال جميع الجهات ذات العلاقة لمبادئ السياسة وما يتعلق بها
- 3- التنسيق مع الجهات الحكومية والجهات الأخرى ذات العلاقة لدعم مبادئ السياسة المتعلقة بالمنافسة وممارسات السوق العادلة وتحقيق الشفافية وتنظيم الاستثمار
- 4- مراجعة التشريعات الاقتصادية وتحديثها بانتظام حسب الحاجة بما يتناسب مع نمو قطاع الطيران
- 5- تسهيل التواصل والتعاون بين مختلف القطاعات في منظومة الطيران لضمان الموائمة في تحقيق المستهدفات
  - 6- تحفيز السوق وتوفير بيئة جاذبة للاستثمار

### الجهات الخاصة العاملة في القطاع

- 1- الالتزام بمبادئ السياسة وكافة التشريعات الاقتصادية المتعلقة بها
- 2- الالتزام بتنفيذ الأحكام الواردة في اللوائح الاقتصادية حسب الاختصاص
- 3- التعاون مع الهيئة العامة للطيران المدني والجهات الأخرى ذات الصلة بقطاع
  الطيران لمواجهة التحديات وتبادل أفضل المارسات وتحسين الأداء العام للقطاع



